



# СОВЕТСКАЯ РОССИЯ

Орган ЦК КПСС, Верховного Совета и Совета Министров РСФСР

ОСНОВАНА В 1956 ГОДУ

Воскресенье, 20 мая 1984 г.

№ 117 [8468]

ВЫХОДИТ ЕЖЕДНЕВНО, КРОМЕ ПОНЕДЕЛЬНИКА

Цена 4 коп.

## Уметь слышать

РАЗМЫШЛЕНИЯ ПУБЛИЦИСТА

Можно долго перечислять качества, необходимые руководителю хозяйства. Тут и высочайшая требовательность к себе, к другим, большая сила воли, упорство, хозяйственная предприимчивость, умение работать с перспективой. Один мой знакомый председатель любит повторять, что ему приходится, как Змею Горынычу, быть о нескольких головах: он и хозяйственник, и архитектор, и толкач, и судья, и сват.

Натурально продолжить и дальше перечень тех качеств, которыми должен обладать хороший руководитель. Есть, однако, одно главное, без которого все остальные могут оказаться малоэффективными. Это умение убеждать людей, увлекать их за собой. Другой раз смотришь, человек и добросовестный, и знающий, опытный, а от людей словно бы отгорожен, ему представляется, будто бы он не вместе с ними работает, а поставлен перед ними. По поводу таких руководителей Генеральный секретарь ЦК КПСС К. У. Черненко говорил: «Не может быть ничего хуже для руководителя, чем высокомерие и аллюр, «неуловимое», по выражению Ленина, — пользование властью, только как властью, когда люди говорят: я получил власть, я предисказал, и ты должен слушаться». Сила руководителя — в умении слыть воедино должностной авторитет и авторитет личный.

Так вступил, а в сельском хозяйстве на команду и вовсе никак не уедешь. Но откуда берется способность вести за собой коллектив? Что нужно сделать, чтобы тебе поверили? Как раз те, кому верят, на этот вопрос сразу и не ответят. У нас в Кировской области хорошо знают, к примеру, секретаря парторганизации колхоза имени Кирова Уржумского района Елизавету Алексеевну Бердникову. Всегда вспоминаю о ней тепло, с признательностью за умное сердце. В ней привлекает прежде всего умение разговаривать с людьми. Нет в ее поведении той дистанции, которая ощущается между должностными лицами и колхозниками. Помню, с девочками на Дюковской ферме она толковала вроде о самом обыкновенном: «Что сам из армии пишешь, выдворились ли мамы?». Меня поразила осведомленность Бердниковой обо всем, что у кого делается дома. Дело даже не в том, что она долго работает и всех знает. Вопрос свои она задавала не для прорыва или установления контакта. Дорого ей все, чем живут ее однопольные, и понятны их их боли, радости, она сама мать пятерых детей, как ей не чувствовать чужого сердца. Это всегда угадывается, поэтому и приходят к ней и с бедами, и с секретами, сколько мужей и жен она уже помирала. Тогда, на ферме, разговор на деле чаще всего шел о том, как лучше поступить хозяйственнику, о том, что нужно сделать, чтобы не было никаких проблем. Она сама мать пятерых детей, как ей не чувствовать чужого сердца. Это всегда угадывается, поэтому и приходят к ней и с бедами, и с секретами, сколько мужей и жен она уже помирала. Тогда, на ферме, разговор на деле чаще всего шел о том, как лучше поступить хозяйственнику, о том, что нужно сделать, чтобы не было никаких проблем.

Я пишу о Елизавете Алексеевне так обстоятельно, потому что много раз убеждалась: много всякого рода «психологические тонкости» представляются излишними. Производство, дескать, есть производство, на работе надо заниматься делом. Но что такое дело? Одно только знания технологии мало для успеха. Знание того, что мы называем человеческим фактором, никогда не упустит. Знание, интерес, настроенность людей всегда будут определять хозяйственный прогресс. Между тем пришел к никому председателю колхоза только о центнерах и гектарах и он может толковать. Заглянешь в партком — и там секретарь цифрами сыплется. Ну, а кроме того люди здесь живут, какие у них мечты, сокровенные желания?

В Малмыжском районе культпросветработники с горечью рассказывали мне о том, какую обиду вызвало пренебрежительное отношение руководства совхоза «Галиковский» к людям. Дом культуры подготовил вечер, посвященный 32 супружеским парам, отмечавшим золотые и серебряные свадьбы. Каково же было огорчение участников вечера, когда на директор совхоза, инструктор парторганизации не пришли на него. Думается, это не просто черствость. Это некомпетентность. Сметно утверждать, что и директор, и парторг некомпетентны в той самой области науки, которую администратор должен постигать в первую очередь. Они не понимают психологию людей.

В деревне, как нигде, личное связано неразрывно с общественным. В хозяйствах, где не советуются с людьми, не считаются с их мнением, невнимательны к их нуждам, чрезвычайно трудно поднять коллектив на какое-то общее дело. И наоборот, там, где рабочие, колхозники знают, что в правлении или в дирекции их всегда выслушают, всегда готовы оказать им содействие, толковые, чтобы помочь пенсионерам, домашние хозяйства, чтобы помочь карточку перебраться, удобрения вручить разбросать в труднодоступном месте. Как иначе-то?

Взять, скажем, колхоз «Путь Ленина» Котельничского района, где семестр гектаров льна. Возделывание его сейчас во многом механизировано, но по-прежнему жива старинная пословица: лен озолотит, но и вымучит. Вымучит потому, что это и сейчас еще поднимают вручную со слухом, ставят в коуши, грузят в автомашину. В такую-то пору я и попал однажды в это хозяйство.

Вышел мы с председателем колхоза Александром Дмитриевичем Червяковым из конторы. По тротуару мамаша катала коляску с ребенком. — Вот толстые они и дома, — сказал он. — Остальные все в поле.

### В НОМЕРЕ:

«Опровержение» — продолжение разговора о принципиальности начатого в открытом письме московского строителя Р. Рахимова (2-я стр.).

На третьей странице — значимое собрание наших читателей «Грешные мысли в трезвом кругу»: депутат Верховного Совета СССР комментирует пришедшее в редакцию письмо.

К 79-й годовщине со дня рождения М. А. Шолохова публикуем некролог от руки великого советского писателя и репортаж с тихого Дона (4-я стр.).

На пятой странице — рассказ о мужественных защитниках никрагуанской революции.

### Указ Президиума Верховного Совета РСФСР

### О созыве Верховного Совета РСФСР

Президиум Верховного Совета РСФСР постановляет: Созвать девятую сессию Верховного Совета Российской Советской Федеративной Социалистической Республики десятого созыва 19 июня 1984 года в г. Москве.

Председатель Президиума Верховного Совета РСФСР М. ЯСНОВ.

Секретарь Президиума Верховного Совета РСФСР Х. НЕШНОВ.

Москва, 18 мая 1984 года.

### МИЛЛИОНЕРЫ С НЕВСКОГО



Сегодня мы знакомим наших читателей с тремя Ленинградскими миллионерами. Да-да, не удивляйтесь. Не счастлив и у В. Ф. Ермолова, и у Ю. В. Шуваева, и у В. Ф. Большакова более чем по миллиону — не метров, не километров, а рублей.

Кем они работают? Виктор Федорович Ермолов — заведующий лабораторией НПО по исследованию и проектированию энергетического оборудования

имени Н. И. Ползунова. Юрий Васильевич Шуваев — доцент кафедры Ленинградского горного института, а Валентин Филиппович Большаков — заведующий сектором ЦНИИ жорфлага.

Откуда же их миллионы? Секрета нет. Для этого достаточно прийти в Дом научно-технических патентов, что расположен на Невском и где регулярно собираются и обсуждают свои дела наши зна-

комые. Догадались? Совершенно верно: Виктор Федорович, Юрий Васильевич и Валентин Филиппович — известные в Ленинграде изобретатели. А миллионы рублей — экономический эффект от внедрения их разработок, установок и аппаратов в различные отрасли народного хозяйства.

Фото А. Медведникова.

## Ответ К. У. ЧЕРНЕНКО на обращение американских ученых

Уважаемые господа,

призыв, с которым вы вновь обращаетесь к руководителям стран мира не позволит смертоносному оружию вырваться в космос, предотвратить появление нового направления гонимой вооружений, остро актуален. Нам глубоко понятна озабоченность, высказываемая видными американскими учеными в этой связи. Космическое пространство стало символом грандиозных достижений науки и техники. Его мирное освоение приносит немалые плоды. Однако кое-кто хотел бы превратить космос в плацдарм агрессии и войны. Как явствует из объявленных в США планов, в космосе предполагается развернуть противоракетные средства, дающие простор для действия разного рода противоспутниковых систем, разместив спутниковые виды оружия, предназначенные для нанесения ударов по целям на земле, в воздухе и на море.

Советский Союз — решительный противник создания в гонимых вооружений, в том числе космических. В то же время должно быть понятно, что перед лицом угрозы из космоса Советский Союз вынужден будет принять меры для надежного обеспечения своей безопасности. Расчеты на то, что через космос можно проложить дорогу к военному превосходству, построены на иллюзиях. Однако от таких расчетов не стоит отказываться.

Видные американские ученые Р. Гарви и К. Саган направили Генеральному секретарю ЦК КПСС, Председателю Президиума Верховного Совета СССР К. У. Черненко письмо, в котором они выражают свою глубокую озабоченность по поводу опасностей, связанных с милитаризацией космического пространства.

и это чревато крайне опасными последствиями. Не допустить такого рода событий, пока не поздно, — прямая обязанность ответственных государственных деятелей, ученых, всех, кто настоящим заботится о будущем человечества.

Советский Союз вновь подтверждает, что готов приложить максимум усилий, чтобы заложенные планы перенесения гонимой вооружений в космос не стали реальностью. По нашему убеждению, политика, направленная на то, чтобы надежно оградить космос от размещения там оружия, должна стать обязательной нормой поведения государств, общепризнанным международным обязательством.

Мы решительно против разрабатываемых систем противоракетной обороны, которые не могут рассматриваться иначе, как рассчитанные на беззастенчивое осуществление ядерной агрессии. Есть бесспорный советско-американский договор по ПРО, запрещающий создание таких систем. Он должен неукоснительно соблюдаться. Духу и букве этого договора, задаче обеспечения мирного статуса космического пространства в интересах всего человечества отвечать должны все участники переговоров. Такие решения вполне достижимы. Нужно осознать всю полноту своей ответственности перед народами, проявить волю к договоренности.

Стремись преградить путь оружию в космос, мы предлагаем договориться о запрете применения силы в космическом пространстве и из космоса в отношении Земли. Эта договоренность предполагала бы, в частности, и полный отказ от противоспутниковой войны, включая уничтожение уже существующих таких систем. Чтобы облегчить достижение договоренности,

СССР в одностороннем порядке объявил мораторий на вывод в космос противоспутникового оружия до тех пор, пока другие страны будут поступать таким же образом.

Советская инициатива получила широкую поддержку в мире. Нет и не может быть никаких оправданий отказу приступить к выработке соответствующих практических мер. Требуется без каких-либо условий или оговорок начать официальные переговоры, имея в виду надежно перекрыть все каналы милитаризации космического пространства. Способствовать этой справедливой и глубоко гуманной цели — долг политических и общественных деятелей всех стран. Советский Союз исполнен решимости сделать все от него зависящее, чтобы соответствующая договоренность была достигнута.

Что касается вашего конкретного сообщения, относящегося к положению советского проекта Договора об ограничении на военное использование как пилотируемых, так и непилотируемых космических кораблей, то его можно было бы рассмотреть в ходе официальных переговоров. Пользуясь случаем, чтобы пожелать вам успеха в вашей благородной деятельности по предотвращению распространения гонимой вооружений на космическое пространство.

С уважением

К. ЧЕРНЕНКО

### Против милитаризации космоса

Видные американские ученые Р. Гарви и К. Саган направили Генеральному секретарю ЦК КПСС, Председателю Президиума Верховного Совета СССР К. У. Черненко письмо, в котором они выражают свою глубокую озабоченность по поводу опасностей, связанных с милитаризацией космического пространства.

Авторы письма высказываются в поддержку советского проекта «Договора о запрете применения силы в космическом пространстве и из космоса в отношении Земли», внесенного на рассмотрение прошлой сессии Генеральной Ассамблеи ООН.

Они отмечают, что Советский Союз дал позитивный ответ на

призыв большой группы американских ученых и общественных деятелей весной 1983 года по вопросу о запрете космического оружия. Теперь, учитывая все более возрастающую остроту проблемы, они вновь обращаются к руководителям стран мира с призывом договориться о соглашении, запрещающем размещение

любых видов оружия в космосе, а также нанесение ущерба спутникам любого государства или их уничтожение.

Авторы письма излагают некоторые конкретные соображения относительно ограничений на использование в военных целях пилотируемых космических кораблей.

(ТАСС)

### ОПЕРАЦИЯ «ЗЕЛЕННЫЙ КОНВЕЙЕР»

## Отряды вышли на луга

Опыт последних лет показывал: нередко бывает так, что из-за недостатка пастбищ и зеленого корма летом рацион скота скуден, чем зимой. В результате надои молока и привесы скота растут медленно. Редакция решила провести по области, краям и автономным республикам операцию «Зеленый конвейер» с тем, чтобы посмотреть, где и как организуется летнее содержание скота, обеспечивается ли он в достатке зеленым кормом, все ли используются возможности благоприятной летней поры для пополнения кормового рациона животных.

Сегодня репортаж с операции из Краснодарского края. На Кубани начался сенокос. Кормовые бригады — и звено вышло в дуга, на поля, заготавливают люцерну, злаковые смеси и для сегодняшнего рациона животных, и впрок на зиму.

— Уже заложено более ста

тонн сена, — говорит Тамара Васильевна Бабайлова, заведующая первой фермой совхоза «Адыгейский», и ведет в крытое хранилище. — А когда есть корма, есть и молоко.

Ферма — одна из лучших в Адыгейской автономной области. В прошлом году здесь надоили по 3378 килограммов молока от коровы. Сейчас суточная продуктивность превышает 14 килограммов, выше, чем в это же время год назад.

Такая же картина и в других хозяйствах Краснодарского района. В совхозе «Прикубанский» комбайн КК-100, ведомый умелой рукой Виктора Дюжева, докашивал озимый ячмень на зеленый корм. Виктор торопился освободить землю под посев риса. Октябрьский район — рисосеющий, и сейчас на чеках самая горячая пора. Но вот приключилась дачка: как ни велико напряжение посевной, технику и механизаторов из кор-

модовывающих отрядов не отвлекают.

В «Прикубанском» отряде работает весь световой день. На фермах в достатке зеленой массы, началась заготовка раннего силоса, травяной муки.

Октябрьскому району чуть более года, он выделяется из Теучежского, и надо отбросить долгие органы управления: среди воюха работ они прежде всего выделяли кормопроизводство, наводил в нем порядок. В минувшие годы в погоне за валовым сбором риса корма на чеки почти не допускали. Страдал от этого, между прочим, и рис, не имевший хороших предшественников, а главное — фермы. В этом году люцерны и другие травы занимают в рисовых севооборотах более 20 процентов. Заместитель начальника райсельхозуправления В. И. Вавилов разворачивает план обеспечения «зеленого конвейера». Он будет питать фермы витамина-

ми с мая по октябрь. Сейчас в кормушки идут злаковые, бобовые смеси, начали косить люцерну (а намечено взять четыре укоса). Скоро подойдет суданская трава с тремя укосами, подрастут многолетние травы вынужденного посева, стеной встанет кукуруза — будет и поукосная, и пожнивная. А там в качестве «деликатеса» добавится кормовая свекла, тыква витаминная, ботва зеленого горошка.

Вот такой выверенный по времени и объемам расчет. Конвейер должен в достатке накормить скот летом и обеспечить запас на зиму. Его четкий ритм — благоприятно сказывается на росте продуктивности ферм.

Совет РАПО настойчиво и целенаправленно взялся за укрепление кормовой базы. Однако не все вопросы удается решить. В одних случаях мешают ведомственные, в других — меж-

районные споры. Например, у совхоза № 15, он входит в объединение «Краснодарплодоовощхоз», очень мало пашни под кормовыми культурами. Часть люцерны ему продает совхоз «Прикубанский». Но выход это временный. Та же беда в колхозе «Удальное». Он лишь с месяцем назад перешел из Теучежского в Октябрьский район и с очень малым кормовым клином. Его прежние земли остались по ту сторону районной границы.

Два совета РАПО никак не могут прийти к согласию в этих вопросах, а совет Адыгейского областного агропромышленного объединения безмолвствует. Государственный же интерес одинаков для всех, без ведомственных и районных перегородок.

В. УДАЧИН.  
(Наш соб. корр.).  
Краснодарский край.



